

## Planung: Theorien, Strategien, Instrumente

*Planning: theories, strategies, instruments*

<b>Modulnummer</b> 31671	<b>Workload</b> 300 h	<b>Credits</b> 10	<b>Häufigkeit des Angebots</b> jedes Semester	<b>Dauer</b> 1 Semester
<b>1</b>	<b>Lehrveranstaltungen</b>			
	<b>Kurs-Nr.</b>	<b>Kurs-Titel</b>	<b>Workload</b>	
	41671	Planung I: Theoretische Grundlagen der Planung und des Controllings	100 h	
	41672	Planung II: Strategieformulierung und Strategieimplementierung	100 h	
	41673	Planung III: Instrumente der Planung und des Controllings	100 h	
<b>2</b>	<b>Lernergebnisse (learning outcomes) / Kompetenzen</b>			
	41671 Planung I: Theoretische Grundlagen der Planung und des Controllings			
	Die Studierenden verfügen über ein allgemeines Grundverständnis der betriebswirtschaftlichen Disziplin Unternehmensführung sowie deren Managementfunktionen (strategische) Planung und Controlling. Sie haben die historische Entwicklung und zentrale Begriffe der Disziplin sowie die Institutionalisierung von Planung und Controlling kennen und verstehen gelernt. Die Studierenden haben darüber hinaus einen fundierten Einblick in die theoretischen Grundlagen der (strategischen) Planung und des Controllings erhalten. Dabei sind sie zum einen mit der Unterscheidung zwischen Market-based View und Resource-based View und zum anderen mit dem reflexionsorientierten Controlling vertraut.			
	41672 Planung II: Strategieformulierung und Strategieimplementierung			
	Die Studierenden kennen den Strategiebildungsprozess aus analytischer Planungsperspektive und haben ein vertieftes Verständnis der einzelnen Phasen erworben. Dabei haben sie auch die Grenzen des idealtypischen Phasenschemas kennen gelernt und können die Ergebnisse der deskriptiven Strategieforschung in ihren Einflüssen auf den Prozess der strategischen Planung einschätzen.			
	41673 Planung III: Instrumente der Planung und des Controllings			
	Die Studierenden sind mit den grundlegenden Merkmalen der Instrumente der Planung und des Controllings vertraut. Sie wissen, welche Instrumente in den einzelnen Phasen des Strategiebildungsprozesses zur Anwendung kommen können. Ferner haben die Studierenden die Möglichkeiten und Grenzen des Einsatzes der Instrumente kennen gelernt. In diesem Zusammenhang können die Studierenden auch zu den Interdependenzen zwischen der Entwicklung und Anwendung von Instrumenten sowie den zugrundeliegenden Unternehmensparadigmen Stellung nehmen.			
<b>3</b>	<b>Inhalte</b>			
	Dieses Modul bietet eine Einführung in grundlegende Fragestellungen der operativen und strategischen Planung sowie des Controllings.			
	41671 Planung I: Theoretische Grundlagen der Planung und des Controllings			
	Im Rahmen einer Einführung präsentiert dieser Kurs Grundlagen und Zusammenhänge zwischen Unternehmensführung, Planung und Controlling. Darüber hinaus werden verhaltenswissenschaftliche Erkenntnisse dargelegt und normative Bezugspunkte der Unternehmensführung beschrieben.			
	41672 Planung II: Strategieformulierung und Strategieimplementierung			
	Dieser Kurs beschäftigt sich ausführlich mit dem im Rahmen der analytischen Planungsperspektive entwickelten Phasenschema der Planung. Dabei wird nach einer Klärung der Begrifflichkeiten detailliert auf die einzelnen Phasen des Strategiebildungsprozesses eingegangen. Außerdem erhält der Leser Einblicke in die deskriptive Planungsperspektive, die auf Unzulänglichkeiten des idealtypisch gebildeten Phasenschemas hinweist. Darüber hinaus werden Ergebnisse zu Verbreitung und Wirkung der strategischen Planung dargestellt.			

	<p>41673 Planung III: Instrumente der Planung und des Controllings</p> <p>Nach einer Einführung in die instrumentelle Unterstützung von Planung und Controlling bietet dieser Kurs einen systematischen Überblick über verschiedene Instrumente, die in den einzelnen Phasen des analytischen Strategiebildungsprozesses zum Einsatz kommen können. Dabei werden Ziele, Merkmale und Anwendung der Instrumente thematisiert. Eine Diskussion möglicher Interdependenzen zwischen Instrumenten und Unternehmensführungsparadigmen schließt diese Kurseinheit ab.</p>
<b>4</b>	<p><b>Lehrformen</b></p> <p>Die Fernstudienkurse werden als schriftliches Studienmaterial angeboten. Sie sind didaktisch so aufbereitet, dass sie von den Studierenden in freier Zeiteinteilung und Ortswahl selbständig bearbeitet werden können. Anhand von Aufgaben und Fallbeispielen sollen die Studierenden die praktische Anwendung des vermittelten Grundwissens zu Unternehmensführung, Planung und Controlling nachvollziehen und erlernen.</p> <p>Zu diesem Modul wird eine Online-Lehr-Lern-Umgebung (Moodle) angeboten, in der zur Klausurvorbereitung Einsendearbeiten, Übungsaufgaben und -klausuren bereitgestellt werden. Über regelmäßig betreute Diskussionsforen haben die Studierenden nicht nur die Möglichkeit des gegenseitigen Erfahrungsaustausches, sondern auch zur inhaltlichen Diskussion mit dem Kurs-betreuer.</p> <p>Zudem steht den Studierenden zur Klausurvorbereitung ein virtuelles Examenskolloquium als Video-stream zur Verfügung. In diesem werden Hinweise zu der Vorbereitung, der Bearbeitung und dem Ablauf der Modulklausur gegeben.</p>
<b>5</b>	<p><b>Teilnahmevoraussetzungen</b></p> <p>Formal: Gemäß Prüfungsordnung des jeweiligen Studienganges</p> <p>Inhaltlich: Keine speziellen Voraussetzungen; Grundkenntnisse in der Lehre der Unternehmensführung (vgl. z.B. Modul 31102), aber nicht zwingend erforderlich.</p>
<b>6</b>	<p><b>Prüfungsformen</b></p> <p>Zweistündige Abschlussklausur</p>
<b>7</b>	<p><b>Voraussetzungen für die Vergabe von Kreditpunkten</b></p> <p>Die Leistungspunkte werden vergeben, wenn die Prüfungsklausur bestanden worden ist. Voraussetzung für die Teilnahme an der Prüfungsklausur ist das Bestehen mindestens einer von zwei Einsendearbeiten</p>
<b>8</b>	<p><b>Verwendung des Moduls</b></p> <p>Bachelorstudiengang Wirtschaftswissenschaft              Bachelorstudiengang Wirtschaftsinformatik              Masterstudiengang Wirtschaftswissenschaft              Masterstudiengang Volkswirtschaft              Masterstudiengang Wirtschaftsinformatik              Diplomstudiengang Wirtschaftswissenschaft              Zusatzstudiengang für Ingenieure und Naturwissenschaftler              Akademiestudiengänge und Weiterbildung</p>
<b>9</b>	<p><b>Stellenwert der Note für die Endnote</b></p> <p>Gemäß Prüfungsordnung des jeweiligen Studienganges</p>
<b>10</b>	<p><b>Modulbeauftragte/r und hauptamtlich Lehrende</b></p> <p>Univ.-Prof. Dr. Ewald Scherm</p>
<b>11</b>	<p><b>Sonstige Informationen</b></p> <p>–</p>