

**Jörn Littkemann, Klaus Derfuß, Axel Fietz, Thomas Hahn,
Anja Holtrup, Michael Holtrup, Christine Khairy, Stephan Körner,
Philipp Reinbacher, Shaereh Shalchi**

Übungen zum Controlling

Aufgabenstellungen mit Lösungsskizzen zur Klausurvorbereitung

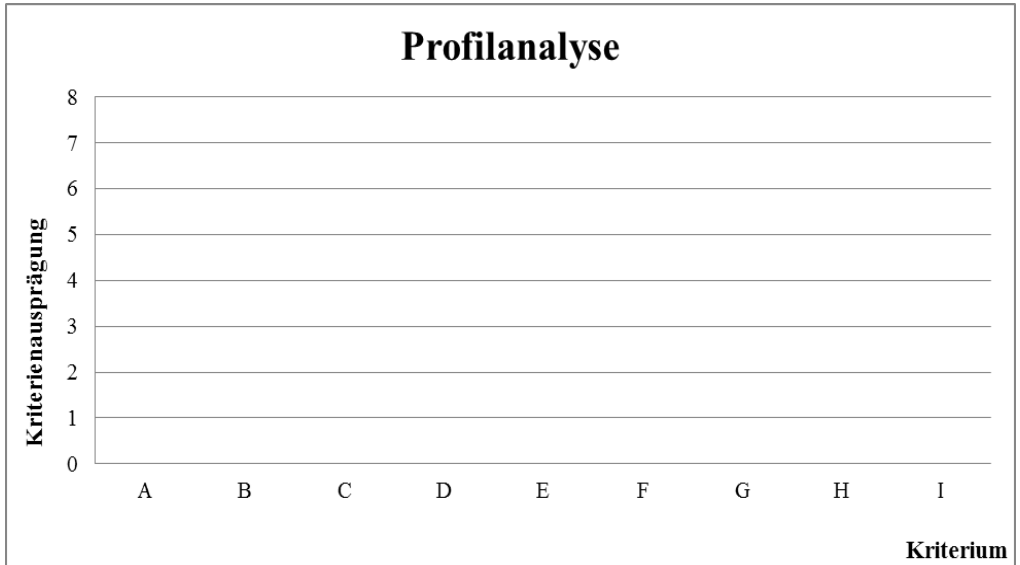
Band 3

Arbeitshilfen

Beschaffungscontrolling

Aufgabe 6: Lieferantanalyse/Kennzahlen

Aufgabenteil b)



Aufgabenteil c)

Kriterium	Gewichtung				
A	10%				
B	7%				
C	5%				
D	13%				
E	29%				
F	18%				
G	11%				
H	5%				
I	2%				
	100%				

Produktionscontrolling

Aufgabe 8: Programmplanung mit kostenverschiedenen Aggregaten und LP-Ansatz

Aufgabenteil a)

Produkt	A	B	C	D	E	F
Max. Absatz (Stk.)	800	1.000	1.500	1.500	500	10.000
Preis (Stk.)	45	60	50	50	61	70
Var. Kosten o. Engp.	7	4	4	10	50	56
PK: Zeitbedarf/Stk. im Engp. (ZE/Stk.)	9,0	8,0	8,0	8,0	7,0	12,0
Kapazitätsbed. bei max. Absatz						1,5
Variable Kosten/Stk. im Engpaß						
Deckungs- spanne (GE/Stk.)						
Bruttodeckungsspanne						
rel. Bruttodeckungssp.						
Rangfolge						

Aufgabe 8: Programmplanung mit kostenverschiedenen Aggregaten und LP-Ansatz

Rang	1	2	3	4	5	6
Produkt						
Max. Absatz (Stk.)						
Produktionskoeffizient						
Deckungsspanne (GE/Stk.)	Aggregat 1					
	Aggregat 2					
	Aggregat 3					
Produktion (Stk.) auf	Aggregat 1					
	Aggregat 2					
	Aggregat 3					
Kapazitätsbeanspruchung	Aggregat 1					
	Aggregat 2					
	Aggregat 3					
Restkapazität	Aggregat 1					
	Aggregat 2					
	Aggregat 3					
Produktionsmenge (total)						
Deckungsbeitrag						
Deckungsbeitrag gesamt						

Aufgabe 9: Kostenabweichungsanalyse

Aufgabenteil c)

	Ist-Kosten	Soll-Kosten 1	Soll-Kosten 2	Soll-Kosten 3	Plan-Kosten
Wert					
Kostenabweichung					
Veränd. d. var. Kosten					
Einsatzpreisabw.					
Glob. Verbrauchsab.					
Einsatzmixabw.					
Restabweichung					

Personalcontrolling

Aufgabe 10: Grundlagen des Personalcontrollings/Saarbrücker Formel

Aufgabenteil b)

	nicht monetär	monetär	Aufgabenfelder					
			Personalplanung	Personaleinkauf	Personaleinsatz	Personalentwicklung	Personalarbeit	Personalfreisetzung
Tests								
Assesment Center								
Mitarbeiterbefragung								
Leistungsbeurteilung								
Potentialbeurteilung								
Budgetierung								
Prozesskostenrechnung								
Humanvermögensrechnung								
Abweichungsanalyse								
Kennzahlen(systeme)								
Personalkostenrechnung								
Benchmarking								
Balanced Scorecard								
Plan/Ist-Vergleich								
Portfolio-Technik								

Haupteinsatzfelder = x

Logistikcontrolling

Aufgabe 11: Standort- und Tourenplanung

Aufgabenteil c)

Distanzmatrix:

d_{ik}	Hagen	Liesborn	Welver	Recklinghausen	Wuppertal	Gasmet	Allendorf
Hagen	---	5,00	3,61	3,16	1,41	2,24	2,24
Liesborn		---	1,41	4,12	5,00	6,32	5,10
Welver			---	3,00	5,10	5,10	4,00
Recklinghausen				---	4,00	2,24	5,00
Wuppertal					---	2,24	3,00
Gasmet						---	1,41
Allendorf							---

Savingsmatrix:

s_{jk}	Liesborn	Welver	Recklinghausen	Wuppertal	Gasmet	Allendorf
Liesborn	---	7,20	4,04	0,01	0,92	2,14
Welver		---	3,77	0,57	0,75	1,85
Recklinghausen			---	0,57	0,01	0,65
Wuppertal				---	1,41	3,07
Gasmet					---	---
Allendorf						---

Prioritätenliste:

	Element 1	Element 2	Element 3	Element 4	Element 5
Auslieferungsort 1					
Auslieferungsort 2					
Savings-Wert					

Aufgabe 15: Stufenweise Fixkostendeckungsrechnung

Marketingcontrolling

Aufgabe 15: Stufenweise Fixkostendeckungsrechnung

Aufgabenteil b)

Unternehmen	Saftladen GmbH									
	Saft			Smoothie			Saftpresse			
	Kirsche	Melone	Grapefruit	Khaki-Birne	Mango-Litschi	Gurke-Acerola	Nektar	Shake		
Produktgruppen										
Produkte										
Umsatz	500.000,00	700.000,00		600.000,00	450.000,00	875.000,00	1.200.000,00	1.300.000,00		
	5.000,00	0,00		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		0,00
Vertriebsseinzelkosten	25.000,00	35.000,00	50.000,00	90.000,00	41.250,00	78.750,00				46.000,00
Nettoerlös	470.000,00	665.000,00	940.000,00	510.000,00	408.750,00	796.250,00				1.254.000,00
Materialeinzelkosten	250.000,00	140.000,00	187.500,00	160.000,00	90.000,00		375.000,00	320.000,00		
Fertigungslöhne	225.000,00	140.000,00	125.000,00	120.000,00	60.000,00	122.500,00	135.000,00	100.000,00		
	0,00	0,00	0,00	0,00		0,00	0,00	0,00		0,00
DB I	-5.000,00	385.000,00	627.500,00	230.000,00		507.500,00	630.000,00	834.000,00		
Produktartenfixkosten	72.000,00	90.000,00	99.000,00	83.000,00	107.000,00	73.000,00	170.000,00			
		295.000,00	528.500,00	147.000,00		434.500,00	460.000,00	629.000,00		
					483.250,00			1.089.000,00		
Produktgruppenfixkosten		305.000,00			229.000,00					
DB III		441.500,00						890.000,00		
Σ DB III					1.585.750,00					
Unternehmensfixkosten										
DB IV (Ergebnis)					742.750,00					

Aufgabe 16: Erlösabweichungsanalyse/Deckungsbeitragsrechnung

Aufgabe 16: Erlösabweichungsanalyse/Deckungsbeitragsrechnung

Aufgabenteil c)

Produkte	Heimwerker		Gewerbetreibende		TaylorTools Summe
	DrillKing	ScrewDriver home	DrillKing pro	ScrewDriver King	
Planwerte					
Menge _p	16.000	27.000	5.800	8.500	57.300
Mixanteil _p	0,279232	0,471204	0,101222	0,148342	1,0
Preis _p	80,00 €	61,00 €	165,00 €	135,00 €	-
Umsatz _p	1.280.000,00 €	1.647.000,00 €	957.000,00 €	1.147.500,00 €	5.031.500,00 €
variable Stückkosten _p	42,00 €	30,00 €	80,00 €	58,00 €	-
variable Kosten _p	672.000,00 €	810.000,00 €	464.000,00 €	493.000,00 €	2.439.000,00 €
Deckungsbeitrag _p	608.000,00 €	837.000,00 €	493.000,00 €	654.500,00 €	2.592.500,00 €
Istwerte					
Menge _i	17.885	29.300	5.220	8.460	60.865
Mixanteil _i	0,293847	0,481393	0,085764	0,138996	1,0
Preis _i	78,00 €	64,00 €	159,00 €	135,00 €	-
Umsatz _i	1.395.030,00 €	1.875.200,00 €	829.980,00 €	1.142.100,00 €	5.242.310,00 €
variable Stückkosten _i	41,50 €	32,00 €	73,00 €	62,00 €	-
variable Kosten _i	742.227,50 €	937.600,00 €	381.060,00 €	524.520,00 €	2.585.407,50 €
Deckungsbeitrag _i	652.802,50 €	937.600,00 €	448.920,00 €	617.580,00 €	2.656.902,50 €
Erlösabweichungs-					
Umsatzabweichung					
Preisabweichung rein					
Mengenabweichung					
Sekundäre Abw.					
Preisabweichung kum.					
Mixabweichung					
Volumenabweichung					

Investitionscontrolling

Aufgabe 17: Vollständiger Finanzplan

Aufgabenteil b)

VoFi der Investition (in €)	0	1	2	3	4	5
Zeitpunkt						
Zahlungsfolge der Investition						
Bestand Eigener Mittel						
Kredit mit Endtilgung						
Kontokorrentkredit						
Geldanlage						
Steuerzahlungen						
Finanzierungssaldo						
Bestandsgrößen						
Endwert						
Steuern						
Gewinn						
Steuerzahlung						
	50,00%					

Aufgabe 20: Dynamische Verfahren unter Unsicherheit/Kennzahlen

Aufgabenteil a)

Zeitpunkt	0	1	2	3
Anschaffungsauszahlung Maschine 2	-650.000,00 €			
Verkaufserlös (nach Ende der ND)				120.000,00 €
Kapazität	40.000	45.000	50.000	50.000
Absatzdaten				
Nachfrage	Ursprungsplanung	35.000	50.000	40.000
	75,00%			
Absatzpreis	Ursprungsplanung	22,00 €	20,00 €	18,00 €
	75,00%			
Erlöse	Ursprungsplanung			
	75,00%			
	Ursprungsplanung			
	125,00%			
Produktionsdaten				
var. Kosten/Stk.	Ursprungsplanung	12,00 €	10,00 €	9,00 €
	75,00%			
fixe Kosten	Ursprungsplanung	120.000,00 €	130.000,00 €	140.000,00 €
	75,00%			
Gesamtkosten	Ursprungsplanung			
	125,00%			
Zahlungsfolge der Investition				
				$c_0 =$
				$c_1 =$
				$c_2 =$

Der Kalkulationszinsfuß beträgt 10,00%.

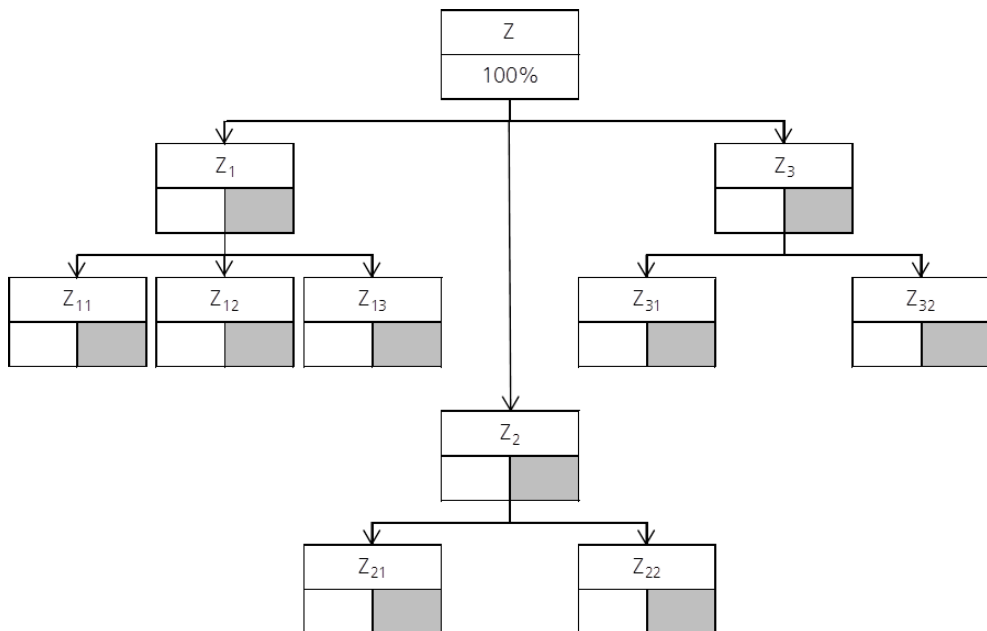
Aufgabe 21: Nutzwertanalyse und Vollständiger Finanzplan

Aufgabe 21: Nutzwertanalyse und Vollständiger Finanzplan

Aufgabenteil a)

	Z ₁₁	Z ₁₂	Z ₁₃	Z ₂₁	Z ₂₂	Z ₃₁	Z ₃₂	Summe	Gew. in %	Rang
Z ₁₁	1									
Z ₁₂		1								
Z ₁₃			1							
Z ₂₁				1						
Z ₂₂					1					
Z ₃₁						1				
Z ₃₂							1			
Summe										

Aufgabenteil b)



Aufgabe 21: Nutzwertanalyse und Vollständiger Finanzplan

Aufgabenteil c)

VoFi der Investition (in €)				
Zeitpunkt	0	1	2	3
Zahlungsfolge der Investition				
Bestand Eigener Mittel				
Kredit mit Endtilgung				
+ Aufnahme				
- Agio				
- Tilgung				
- Sollzinsen 4,00%				
Kontokorrentkredit				
+ Aufnahme				
- Tilgung				
- Sollzinsen 12,00%				
Geldanlage				
- Geldanlage				
+ Auflösung				
+ Habenzinsen 1,00%				
Steuerzahlungen				
- Auszahlung				
+ Erstattung				
Finanzierungssaldo				
Bestandsgrößen				
Kredit mit Endtilgung				
Kontokorrentkredit				
Geldanlage				
Endwert				

Steuerbetrachtung				
Zeitpunkt	0	1	2	3
Jährl. Überschüsse				
Habenzinsen				
Sollzinsen				
Abschreibung				
Gewinn				
Steuerzahlung 50,00%				

Schnittstellencontrolling

Aufgabe 23: Budgetierung/Prozesskostenrechnung

Aufgabenteil b)

Teilprozess	Maßgröße	Maßgrößen- menge	Mitarbeiter- stunden	benötigte Zeit in	Teilprozess- kosten	Teilprozess- kostensatz	Imi- Umlagen- satz	Imn- Umlagen- satz	Imi/Imn- Teilprozess- kostensatz
Einkauf Stahl	Anzahl Bestellungen	300,00	70,00						
Beratung Kunden	Anzahl Kunden	3.600,00	240,00						
Verkauf Stahl	Anzahl Kunden	5.400,00	180,00						
Reklamationen / Rücklauf	Anzahl Beschwerden	60,00	20,00						
Summe aller Imi Teilprozesse									
Buchhaltung				50,00					
Reinigung Büroflächen				40,00					
Summe aller Imn Teilprozesse									
Summe aller Teilprozesse									<u>36.000,00</u>

Innovationscontrolling**Aufgabe 26: Innovationsmanagement und Rechnungswesen****Aufgabenteil d)**