

# Berliner Symposium 2023

Forschungsschwerpunkt  
**Arbeit – Bildung – Digitalisierung**

Fokus Fachkräfte | **Arbeitsbedingungen gestalten**

## Bürokratie, mach Platz!

Agiles Arbeiten  
macht wieder Lust  
auf Verwaltung

Nachwuchs sucht  
nach attraktiven  
Incentives

Synergien zwischen  
Wissenschaft und Praxis  
herstellen

New Work gegen das  
JuristInnenmonopol

Verwaltung muss sich  
als zukunftsfähiger Arbeit-  
geber positionieren



ABD-Forschungsprojekt

### Postbürokratisches Organisieren und Entscheidungsfindung in der Verwaltung

#### Zielsetzung des Projekts

Das Projekt untersucht postbürokratische und agile Arbeitsweisen in den bürokratisch strukturierten öffentlichen Verwaltungen. Dabei werden die Probleme dieser Initiativen, deren Vorgehen, Folgen und Spannungen an den organisationalen Grenzstellen zum Rest der Verwaltungsorganisationen beleuchtet. Für einen Praxistransfer werden die Grenzen postbürokratischen Arbeitens und Handlungsmöglichkeiten für eine zukunftsfähige Verwaltung ausgearbeitet.

#### Forschungsfragen

1. Welche Hürden gibt es, wenn Akteure agile Initiativen implementieren möchten und wie kann man diese umgehen?
2. Wie kann ein Management der Schnittstellen von agilen Einheiten und bürokratischen Organisationen gelingen?

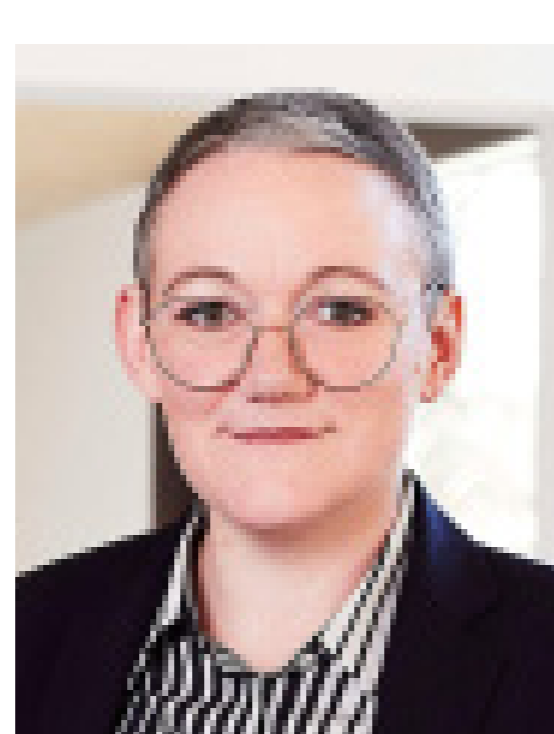
#### bisherige Kooperationspartner

Polizeien, Ministerien, Gewerbeämter

#### Projektbeteiligte



Dr. Julia Borggräfe  
Projektleitung



Dr. Judith Muster  
Projektleitung



Celine Geckil  
Projektmitarbeiterin

Metaplan®

Metaplan Gesellschaft für Verwaltungsinnovation



FernUniversität in Hagen