



FernUniversität
Gesamthochschule in Hagen

**Fachbereich
Wirtschaftswissenschaft**

Lehrstuhl für
Betriebswirtschaftslehre, insbes.
Organisation und Planung
Univ.-Prof. Dr. Ewald Scherm

Profilstraße 8
58084 Hagen
Tel.: 02331/987-2692
Fax: 02331/987-2480
E-Mail: Ewald.Scherm@FernUni-Hagen.de

<http://www.fernuni-hagen.de/BWLOPLA/welcome.htm>

Tätigkeitsbericht
Studienjahr 1999/2000

Redaktion:
Michaela Heuser

Inhaltsübersicht

1	Vorwort	2
2	Personalbestand/-bewegung	3
3	Lehre.....	6
3.1	Kursangebot.....	6
3.2	Präsenzveranstaltungen	7
3.2.1	Freiwillige Präsenzveranstaltung	7
3.2.2	Seminare	7
3.2.3	Doktorrandenseminare	7
3.3	Diplomarbeiten	8
4	Forschung.....	10
4.1	Forschungsschwerpunkte	10
4.2	Dissertationsprojekte	11
4.2.1	Abgeschlossene Dissertationen	11
4.2.2	Dissertationsvorhaben intern	11
4.2.3	Dissertationsvorhaben extern	11
5	Publikationen.....	12
6	Weiterbildung und Vorträge.....	13
7	Universitäre Selbstverwaltung.....	13
8	Schlusswort/Ausblick.....	14

1 Vorwort

Inzwischen hat der Lehrstuhl sein viertes Jahr abgeschlossen und wir möchten mit diesem Bericht Rechenschaft über unsere Aktivitäten ablegen. Erstmals geschieht dies für das Studienjahr 1998/99.

Auch in diesem Jahr ist der Fachbereich Wirtschaftswissenschaft mit seinen knapp 30.000 Studenten der stärkste Fachbereich der Fernuniversität. Im Wintersemester 98/99 waren 28.768 Studenten eingeschrieben und im Sommersemester 1999 betrug die Zahl der Rückmeldungen 26.844. Angesichts dieser Zahlen überraschen Kursbelegungen im Studienjahr 98/99 von 17.812 im Grundstudium nicht. Im Rahmen des Hauptstudiums weist die Allgemeine Betriebswirtschaftslehre 4.528 Belegungen auf. Die Kursbelegungen im Fach Planung liegen bei 3.723 und im Fach Organisation bei 5.918. Der fakultative Fallstudienkurs zum Fach Organisation und Planung wurde von 453 Studenten belegt. Obwohl der Fachbereich weiterhin mit hohen Studentenzahlen rechnen kann erwarten wir in Zukunft aufgrund der Etablierung weiterer Lehrstühle leicht rückläufige Belegerzahlen.

Im Rückblick auf das Jahr 1998/99 gab es neben der täglichen Arbeitsroutine sowohl im Bereich der Lehre als auch in personeller Hinsicht einige erwähnenswerte Ereignisse. So wurde in der Planung das neue Kursprogramm weitgehend fertiggestellt. Das Sekretariat wurde durch das altersbedingte Ausscheiden von Frau Gisela Maaß neu besetzt. Mit Stefan Süß kam eine neue wissenschaftliche Hilfskraft an den Lehrstuhl und Dipl.-Wirtsch. Ing. Andreas Fey hat seine Promotion erfolgreich abgeschlossen.

Im Folgenden werden die Lehrstuhlmitarbeiter kurz vorgestellt. Ebenso möchten wir unsere Aktivitäten im Bereich der Lehre und Forschung dokumentieren. Diese werden um eine Aufstellung aktueller Publikationen sowie der universitären und außeruniversitären Aktivitäten im Berichtszeitraum ergänzt.

2 Personalbestand/-bewegung

Am Lehrstuhl waren während des Berichtszeitraums 13 Mitarbeiter beschäftigt:

Lehrstuhlinhaber

Univ.-Prof. Dr. Ewald Scherm ist seit Oktober 1995 Inhaber des Lehrstuhls für Betriebswirtschaftslehre, insbesondere Organisation und Planung. Seine Forschungsschwerpunkte sind unter anderem Controlling, Internationales Management und ausgewählte Probleme des Personalmanagement.



Akademischer Oberrat

Dr. Gerold Mus ist seit Oktober 1975 an der FernUniversität beschäftigt. Sein Forschungsschwerpunkt ist die Entscheidungstheorie.

Sekretariat

Sandra Baumann ist seit 1997 an der FernUniversität beschäftigt und hat nach Abschluss ihrer Ausbildung im Juli 1999 das Sekretariat übernommen. Neben den allgemeinen Sekretariatsaufgaben ist sie insbesondere für die technische Erstellung des Kurs- und Lehrmaterials verantwortlich.



Wissenschaftliche Mitarbeiter/Hilfskräfte

Dipl.-Ök. Frank Borowicz ist seit April 1997 am Lehrstuhl beschäftigt. Seine Forschungsschwerpunkte sind Strategische Planung sowie die Entstehung und Durchsetzung technischer Standards.

Dipl.-Kffr. Michaela Heuser, M.Sc. ist seit September 1998 am Lehrstuhl beschäftigt. Ihre Forschungsschwerpunkte sind Internationales Management und Unternehmensethik.



Dipl.-Kfm. Robert Körfer ist seit Mai 1996 am Lehrstuhl beschäftigt. Seine Forschungsschwerpunkte sind Krankenhausmanagement und die Theorie sozialer Systeme.

Dipl.-Ök., Dipl.-Soz.Wiss. Gotthard Pietsch ist seit April 1998 am Lehrstuhl beschäftigt. Seine Forschungsschwerpunkte sind Controlling und Internationales Management.



Dipl.-Kff. Annette Rohde ist seit Juli 1996 am Lehrstuhl beschäftigt. Ihre Forschungsschwerpunkte sind Kooperationen und Strategische Netzwerke.



Dipl.-Ök. Stefan Süß ist seit Januar 1999 am Lehrstuhl beschäftigt. Seine Forschungsschwerpunkte sind Personaltheorie und Internationales Management.

Dipl.-Kfm. Maciej Kuszpa ist seit März 1997 am Lehrstuhl beschäftigt.



Studentische Hilfskräfte

Während des Berichtszeitraums beschäftigte der Lehrstuhl zwei studentische Hilfskräfte. Zu ihren Aufgabengebieten gehören die EDV-technische Unterstützung des Lehrstuhls, die Pflege des Informationsangebots im Internet, die Recherche und Beschaffung von Literatur, die Verwaltung der Lehrstuhlbibliothek sowie die Unterstützung bei der Erstellung von Lehrmaterialien.



Rainer Brockmeier ist seit Juli 1998 am Lehrstuhl beschäftigt.



Peter Zymella ist seit Juli 1998 am Lehrstuhl beschäftigt.

3 Lehre

3.1 Kursangebot

Im Rahmen des Grund- und Hauptstudiums können am Lehrstuhl die folgenden Kurse belegt werden:

Kurs-Nr.	Titel	Betreuung	Studium
Grundstudium			
00081	Gestaltung realer Güterprozesses		
	Kurseinheit 4: Grundlagen der Unternehmensführung	Mus	DI/DII
	Kurseinheit 5: Geschichte der Lehrmeinungen	Mus	DI/DII
00046	Buchhaltung	Mus	DI/DII
Hauptstudium: Allgemeine BWL			
00507	Unternehmensführung	Mus	DI/DII
Hauptstudium: Organisation und Planung			
00557	Planung I: Einordnung + Grundlagen der Planung und des Controlling	Scherm/Borowicz	DI/DII
00558	Planung II: Strategische Planung		DI/DII
	Kurseinheit 1: Grundlagen der strategischen Planung	Scherm/Borowicz	
	Kurseinheit 2: Prozess der strategischen Planung	Scherm/Rohde	
	Kurseinheit 3: Instrumente, Verbreitung + Wirkung der strategischen Planung	Scherm/Körper	
00559	Planung III: Operative Planung	Scherm/Borowicz	DI/DII
00560	Planung IV: Controlling	Scherm/Pietsch	DI/DII
00561	Planung V: Planung und Controlling in internationalen Unternehmen		
	Kurseinheit 1: Begriffliche und theoretische Grundlagen	Scherm/Heuser	DII
	Kurseinheit 2: Strategien und Controlling	Scherm/Heuser	DII
00550	Organisation I: Einführung in die Organisationslehre	LS Weibler (WS 98/99 bis SS 00)	DI/DII
00551	Organisation II: Die Strukturierung von Aufgaben	LS Weibler (WS 98/99 bis SS 00)	DI/DII
00552	Organisation III: Die Integration von Individuum und Organisation	LS Weibler (WS 98/99 bis SS 00)	DI/DII

00567	Organisation V: Politische und symbolische Prozesse in Organisationen	Scherm/Körper	DII
00568	Organisation VI: Organisatorischer Wandel + Beiheft	Scherm/Körper	DII
00569	Fallstudien zum Fach Organisation und Planung	Scherm/Pietsch	DII

3.2 Präsenzveranstaltungen

3.2.1 Freiwillige Präsenzveranstaltung

Im Studienjahr 1999/00 wurden zwei Veranstaltungen zur Klausurvorbereitung mit einer allgemeinen Einführung in das Fach Organisation und Planung angeboten (22.01.2000 und 19.08.2000), um neben Lehrinhalten auch die Technik des wissenschaftlichen Arbeitens zu vermitteln.

3.2.2 Seminare

Im Studienjahr 1999/00 hat der Lehrstuhl zwei Seminare angeboten, wobei die Teilnahme sowohl im Rahmen der Allgemeinen BWL als auch im Schwerpunktfach Organisation und Planung möglich war.

Im WS 1999/00 fand vom 11.01.-13.01.2000 ein Seminar mit 24 Teilnehmern mit dem Schwerpunkt *Technologiemanagement* statt.

Im SS 2000 fand vom 31.07.-01.08.2000 ein Seminar mit 19 Teilnehmern mit dem Schwerpunkt *Methodenprobleme in der Geschichte der Betriebswirtschaftslehre* statt.

3.2.3 Doktorandenseminare

Ziel der Doktorandenseminare ist es, dem Doktoranden die Möglichkeit zu geben, das Thema seiner Dissertation vorzustellen und ausgewählte Probleme mit den Kollegen zu diskutieren.

Im WS 99/00 wurde 14-tägig ein Doktorandenkolloquium abgehalten, an dem jeweils ein Doktorand referierte.

3.3 Diplomarbeiten

Im Studienjahr 1999/00 wurden am Lehrstuhl 40 Diplomarbeiten abgeschlossen. Neben den vom Lehrstuhl angebotenen Themen, bieten wir den Studenten an, eigene Problemstellungen vorzuschlagen und zu bearbeiten. Diese müssen sich jedoch in das Forschungsprofil des Lehrstuhl einordnen lassen.

(Betreuer, Abgabedatum in Klammern)

1. Jeske, Detlev: Spezifische strategische Probleme bei absatzverbundenen Produkten (Scherer mit Mus, 20.12.1999)
2. Lange, Patricia: Die Bedeutung kontingenztheoretischer Ansätze für die Entwicklung internationaler Strategien (Scherer mit Heuser, 20.12.1999)
3. Herreo-Yraola, Andres: Konfliktmanagement in internationalen strategischen Kooperationen am Beispiel der Biotechnologieunternehmen Eppendorf-Netheler-Hinz GmbH und Gradipore Ltd. (Scherer mit Rohde, 20.12.1999)
4. Dr. Neuy, Christine: Vertrauen in Kooperationen (Scherer mit Rohde, 10.01.2000)
5. Pino, Ulrich: Personalwirtschaftliche Konsequenzen der Virtualisierung von Unternehmen (Scherer mit Süß, 10.01.2000)
6. Rolink, Christoph: Controlling und Informationsversorgung – eine Systematisierung des Zusammenhangs aus funktionaler und institutioneller Sicht (Scherer mit Pietsch, 31.01.2000)
7. Untermeierhofer, Gerd: Fertigungstiefe und vertikale Integration als strategisches Problem (Scherer mit Mus, 31.01.2000)
8. Altenburger, Emilie Jacqueline: Organisationsgestaltung und Wissensmanagement - Zu den Konsequenzen einer neuen Perspektive des organisatorischen Wandels (Scherer mit Körfer, 21.02.2000)
9. Esser, Ulrike: Qualitätsmanagement in Dienstleistungsunternehmen (Scherer mit Körfer, 21.02.2000)
10. Löhndorf, Katja: Unternehmensethik in Deutschland (Scherer mit Heuser, 21.02.2000)
11. Herzog, Andreas: Governance-Ethik als Managementaufgabe: Eine kritische Analyse (Scherer mit Heuser, 25.02.2000)
12. Marcinow, Raphael: Benchmarking – Ein Instrument auch für die Personalwirtschaft? (Scherer mit Süß, 28.02.2000)
13. Kortendick, Susanne: Benchmarking – ein Instrument für die Führungskräfteentwicklung (Scherer mit Heuser, 02.03.2000)

-
14. Hoffmann, Bernd: Leistungsfähigkeit und Grenzen der Prozesskostenrechnung (Scherer mit Pietsch, 02.03.2000)
 15. Döring, Christine: Unternehmensführung und betriebswirtschaftliche Gestaltung – Möglichkeiten und Grenzen aus der Sicht der neueren Systemtheorie (Scherer mit Pietsch, 02.03.2000)
 16. Wagner, Jutta: Organisation als strategische Ressource – Reflexion eines neuen Paradigmas der Organisationsgestaltung (Scherer mit Körfer, 21.03.2000)
 17. Lesmeister, Frank: Elektronische Märkte: Analyse der Auswirkungen auf Branchenstrukturen und Wettbewerbsstrategien am Beispiel der Automobilindustrie (Scherer mit Borowicz, 15.05.2000)
 18. Anslinger, Stephan: Organisatorische Ansätze zur Effizienzsteigerung paralleler Neufertigung und Reparatur in mittelständischen Betrieben (Scherer mit Süß, 06.06.2000)
 19. Rüger, Walter: Fertigungstiefe und vertikale Integration als strategisches Problem (Scherer mit Mus, 09.06.2000)
 20. Wolf, Michaela: Besonderheiten der Planung internationaler Kooperationen (Scherer mit Klimach, 28.06.2000)
 21. Otto, Hans Jörg: Strategische Allianzen im internationalen Wettbewerb (Scherer mit Heuser, 03.07.2000)
 22. Macht, Andreas: F&E-Kooperationen im Spannungsfeld zwischen Kooperation und Wettbewerb (Scherer mit Rohde, 06.07.2000)
 23. Klehe, Volker: Internationale Mitbestimmungsregelungen als Rahmenbedingungen internationaler Unternehmen (Scherer mit Klimach, 18.07.2000)
 24. Kluge, Jürgen: Zu den Konsequenzen des Electronic Commerce auf die Organisationsstruktur (Scherer mit Körfer, 18.07.2000)
 25. Sauerland, Stefan: Virtualisierung von Forschung und Entwicklung (Scherer mit Körfer, 18.07.2000)
 26. Capito, Jörg: Controlling und Führungsrationalität – ein neues Forschungsprogramm (Scherer mit Pietsch, 31.07.2000)
 27. Pogacar, Petra: Funktionen und Gestaltungsoptionen von Zielvereinbarungen (Scherer mit Klimach, 03.08.2000)
 28. Freytag, Heinz: Die Vorgehensweise und Ergebnisse empirischer Zielforschung (Scherer mit Mus, 07.08.2000)
 29. Wagener-Gog, Berit: Einsatzmöglichkeiten des Electronic Business vor dem Hintergrund des Stakeholder-Ansatzes (Scherer mit Kuszpa, 07.08. 2000)

-
30. Kraus, Michaela: Virtualisierung von Abteilungen: Eine erfolgversprechende Alternative der Aufbauorganisation (Scherm mit Süß, 15.08.2000)
 31. Krischen, Holger: Verrechnungspreise in Profitcenterorganisationen – eine Systematisierung und kritische Würdigung verschiedener Konzepte (Scherm mit Pietsch, 11.09.2000)
 32. Pistek, Kristina: Systematisierung und Bewertung der Formen des Electronic Business (Scherm mit Kuszpa, 22.09.2000)
 33. Jung, Karsten: Die Zukunft des Electronic Commerce – Eine kritische Beurteilung vorliegender Prognosen (Scherm mit Kuszpa, 25.09.2000)
 34. Küsgens, Julia: Die Wertschöpfungskette im Mobile Commerce – strategische Positionierungsmöglichkeiten aus Sicht der Content-Anbieter (Scherm mit Borowicz, 04.10.2000)
 35. Osterkorn, Dirk: Gestaltung von unternehmensübergreifenden Geschäftsprozessen mit Hilfe von Electronic Data Interchange am Beispiel des Krankenhauses (Scherm mit Kuszpa, 12.10.2000)
 36. Rebmann, Gabriele: „IMT-2000: Die Entwicklung einer Standardfamilie im Mobilfunk“ (Scherm mit Borowicz, 12.10.2000)
 37. Nemecek, Gerhard: Die Entwicklung des digitalen Mobilfunkstandards GSM (Scherm mit Borowicz, 18.10.2000)
 38. Straub, Alexander: Standardisierung: Kooperation oder Wettbewerb versus Kooperation und Wettbewerb (Scherm mit Borowicz, 18.10.2000)
 39. Schmitz, Stefan: Die Messung der Betriebs- und Unternehmensgröße in der betriebswirtschaftlichen Literatur – Darstellung und kritische Würdigung (Scherm mit Mus, **noch nicht abgegeben**)
 40. Gomeringer, Axel: Wettbewerbsvorteile durch den Einsatz von Informations- und Kommunikationstechnologien (Scherm mit Kuszpa, **noch nicht abgegeben**)

4 Forschung

4.1 Forschungsschwerpunkte

4.2 Dissertationsprojekte

4.2.1 Abgeschlossene Dissertationen

4.2.2 Dissertationsvorhaben intern

Frank Borowicz: Wettbewerbsstrategien für Netzeffektprodukte – Die Etablierung von Standards auf Märkten mit Netzeffekten (Arbeitstitel)

Robert Körfer: Die organisatorische Gestaltung von Krankenhäusern – Eine systemtheoretische Perspektive (Arbeitstitel)

Gotthard Pietsch: Controlling – Konzeptionelle Grundlagen des Controllings als Management- und Führungsunterstützungsfunktion (Arbeitstitel)

Annette Rohde: Kollektive Strategiebildungsprozesse (Arbeitstitel)

4.2.3 Dissertationsvorhaben extern

Reiner Seifert: Die Lernende Verwaltung: Ein Ansatz zur Modernisierung öffentlicher Verwaltungsbetriebe (Arbeitstitel)

5 Publikationen

Zeitschriftenbeiträge

Personalführung in virtuellen Unternehmen: Analyse diskutierter Instrumente und Substitute der Führung, in: Zeitschrift für Personalforschung, 14. Jg., 1/2000, S. 79-103 (zusammen mit S. Süß)

Controlling zwischen Enthusiasmus und Enttäuschung, in: eco, 2. Jg. 2/2000, S. 30-33 (zusammen mit G. Pietsch)

Virtuelle Unternehmen, in: Das Wirtschaftsstudium, 29. Jg., 3/2000, S. 311-313 (zusammen mit S. Süß)

Buchbeiträge

Diskussionsbeiträge/Arbeitsberichte

Die Koordination in einem Universitätsklinikum – Ergebnisse einer explorativen Untersuchung im Klinikum der Friedrich-Alexander-Universität, Erlangen-Nürnberg, Arbeitsbericht des Lehrstuhls für Betriebswirtschaftslehre, insbes. Organisation und Planung, FernUniversität-GH in Hagen, Nr. 6, November 1999 (zusammen mit R. Körfer).

Die Virtualisierung von Unternehmen – ein konfliktärer Prozess, Diskussionsbeitrag des Fachbereichs Wirtschaftswissenschaft der FernUniversität-GH in Hagen, Nr. 284, April 2000 (zusammen mit S. Süß).

Managementwissenschaft und Controlling: Zur Rekonstruktion eines theoretischen Gesamtkonzepts, Diskussionsbeitrag des Fachbereichs Wirtschaftswissenschaft der FernUniversität-GH in Hagen, Nr. 287, Mai 2000 (zusammen mit G. Pietsch).

6 Weiterbildung und Vorträge

Institut für Wirtschaftswissenschaftliche Forschung und Weiterbildung e.V.

Das IWW - Institut für Wirtschaftswissenschaftliche Forschung und Weiterbildung e.V. - ist ein Institut an der FernUniversität in Hagen. Sein Ziel ist es, den Transfer wirtschaftswissenschaftlicher Erkenntnisse in die Praxis zu fördern. Dabei kooperiert es mit der FernUniversität und mit privaten und öffentlichen Unternehmen.

Das IWW bietet einen berufsbegleitenden und praxisorientierten Fernstudienkurs mit Intensivbetreuung an. Im Rahmen dieses Intensiv-Kurses wird von Prof. Scherm die Abteilung für Personalwirtschaft geleitet und der Kurs XII Betriebliche Personalwirtschaft (Vertiefungskurs) angeboten.

Vorträge

Bei praxisorientierten Konferenzen wurden verschiedene Vorträge zu Personalcontrolling und dem Einsatz der Neuen Medien in der Personalwirtschaft gehalten.

7 Universitäre Selbstverwaltung

Mitglieder des Lehrstuhls waren in verschiedenen Gremien vertreten:

- Mitglied der Berufungskommission „Betriebswirtschaftslehre, insbes. Unternehmensgründung und Unternehmensnachfolge“ (Scherm, Körfer, Heuser)
- Ersatzmitglied der Berufungskommission „Wirtschaftspolitik“ (Scherm)
- Mitglied der Senatskommission Planung und Finanzen (Scherm)
- Mitglied des Fachbereichsrats Wirtschaftswissenschaft (Scherm)

8 Schlusswort/Ausblick

An dieser Stelle danken wir all jenen, die uns bei der täglichen Lehrstuhlarbeit unterstützen und ohne die ein reibungsloser Ablauf nicht möglich wäre. Besonderen Dank gilt dabei den Mentoren in den Studienzentren, ohne die eine Betreuung dieser großen Studentenzahlen auf hohem Niveau nicht gewährleistet wäre.

Nachdem das Kursprogramm für die Planung weitgehend fertiggestellt ist, planen wir für das kommende Jahr die Überarbeitung der Kurse zur Organisation. Daneben werden wir die konzeptionellen Grundlagen des Controllings weiterentwickeln und die Etablierung dieser Sichtweise vorantreiben. Weiterhin gilt es, die Anstrengungen im Bereich des Internationalen Managements zu intensivieren, damit das geplante Lehrbuch im Sommer 2001 auch tatsächlich erscheint.