

Moduleinheit 3:**Transformation in neue Arbeitswelten****Inhaltsverzeichnis**

Inhaltsverzeichnis	3
Abbildungs- und Tabellenverzeichnis	5
Glossar	7
Lehrziele	9
Allgemeine Literaturhinweise	10
1 Ziele und Aufbau des Lehrbriefes	11
2 Transformationstreiber Digitalisierung	13
2.1 Digitalisierung – Begriffsinhalte und Kennzeichen.....	13
2.2 Cyber-physische Systeme als disruptiver Faktor	15
2.3 Smart Products und Services in der Industrie 4.0.....	16
2.4 Digitale Organisationslogik	21
2.5 Folgen für die Personal- und Arbeitsorganisation	22
2.6 Überleitende Schlussfolgerungen	31
2.7 Übungsaufgaben zu Kapitel 2:.....	34
3 Transformationstreiber New Work	35
3.1 Neue Wertewelten als Unterstützung für New Work	35
3.2 Neue Suche nach zukunftsweisender Arbeitsgestaltung – Die New Work-Bewegung	43
3.2.1 Hintergrund der New Work-Bewegung	43
3.2.2 Charakteristika der New Work-Bewegung.....	46
3.2.3 Ausgewählte Facetten der New Work-Bewegung	48
3.3 Überleitende Schlussfolgerungen	63
3.4 Übungsaufgaben zu Kapitel 3:.....	67
4 Organisationale Transformation	68
4.1 Change Management – Intention und Basiskonzepte	68
4.1.1 Organisationsentwicklung und Organisationstransformation.....	69
4.1.2 Organisationales Lernen	73
4.2 Spannungsfelder des Change Managements.....	80
4.3 Eckpunkte gelingender Transformation	84
4.4 Übungsaufgaben zu Kapitel 4:.....	92

Lösungen zu den Übungsaufgaben.....	93
Kapitel 2	93
Kapitel 3	95
Kapitel 4	97
Literaturverzeichnis	101